

## Publicatieroof

In een publicatie pronken met de data van je prof. | p.14 |

## Quotum

Moet het aantal promovendi per begeleider worden beperkt? | p.22 |

## Rollenspel

Studenten spelen diplomatieke spelletjes in Brussel. | p.24 |

# RESOURCE <sup>[NL]</sup>

Voor studenten en medewerkers van Wageningen UR

nr. 11 – 30 januari 2014 – 8e jaargang



## Nieuwe leider

p.4, 12

# >> INHOUD

nr. 11 – 8e jaargang



>> **6**

## BRUG GESLOTEN

Na vele valpartijen is 'de maat vol'.



>> **8**

## BIER- EN WIJNDRINKERS

Drankkeuze verraadt sociale positie.



>> **18**

## KINDSOLDATEN

Hoe krijg je ze terug in de samenleving?

### EN VERDER

- 2 Liefdewerk**  
velocette
- 4 Nieuws & opinie**
- 8 Wetenschap**
- 11 Resource.wur.nl**
- 12 Louise Fresco**
- 14 Publiceren in het geniep**
- 16 Beeld**  
blij met een dode mug
- 18 Kindsoldaten**
- 22 MI**  
begeleiding van promovendi
- 24 Student**
- 29 Meanwhile in...**  
Frankrijk
- 32 Typical Dutch**  
clean veggies

## MONKEYS

*If you pay peanuts, you get monkeys.* Met die catchy oneliner werd in de Nederlandse bestuurskamers jarenlang gereageerd op maatschappelijke protesten tegen topinkomens. Als je minder betaalt, dan kun je de echte topmensen wel vergeten... Die doen het niet voor een grijpstuiver. Inmiddels is de maatschappelijke discussie beslecht, voor zover het om overheidsbanen gaat. Iedere nieuwe benoeming moet voldoen aan de Balkenende-norm. Da's geregeld. Dijkhuizen is wat dat betreft de laatste van zijn soort: in de statistieken geldt hij als de best bezoldigde onderwijsbestuurder ooit, en dat zal hij de komende decennia nog wel blijven. Maar de wet rond de topinkomens mag dan wel veranderd zijn, de vloek van de ceo's waart nog altijd rond: 'you'll get monkeys...', dreigden ze. Wat kunnen we daar nu over zeggen? Simpel: Fresco, die gold als torenhoge favoriet, internationaal vermaard, oud-Wageninger, top-wetenschapper én thuis in het bedrijfsleven, had er kennelijk geen enkele moeite mee om ruim een ton minder te verdienen dan haar voorganger. Hét bewijs dat geld en kwaliteit niet altijd onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn. En de apenrots heeft mooi het nakijken.

Rob Goossens



>> [Ondernemend: studenten bouwen verkoopsite voor retrokleding | p.25 |](#)

# BLIJ MET FRESCO, BLIJ MET EEN VROUW

- **Positieve reacties op de benoeming van Louise Fresco.**
- **'Andere stijl dan haar voorganger.'**

De benoeming van Louise Fresco als de nieuwe voorzitter van de Raad van Bestuur is een voltreffer. Dat blijkt uit diverse reacties uit de organisatie. 'Ik moet Job Cohen (voorzitter Raad van Toezicht, red) een compliment geven: dit is de grootste vis die hij had kunnen vangen', zegt Fré Pepping, secretaris onderzoeksschool VLAG.

Nico Lenis, secretaris WUR-Council, noemt haar een 'boegbeeld op het mondiale vraagstuk van voedselveiligheid en voedselzekerheid'. Fresco overziet volgens hem inhoudelijk een groot deel van het Wageningse veld. En, niet onbelangrijk, Fresco zoekt volgens Lenis de nuance. 'Ze heeft ook oog voor de praktische knelpunten van de productie van voedsel en de grenzen daaraan. Zij is de *teampayer* die de wetenschappelijke verbinding kan brengen tussen DLO en de universiteit.'

## TESTCASE

Hoogleraar Plantaardige productiesystemen Martin van Ittersum is blij met een collega aan de top. Fresco was in de jaren negentig de eerste hoogleraar op zijn leerstoel. Hij is vooral benieuwd naar de lei-



Louise Fresco

derschapsstijl van Fresco. 'Ik heb haar nooit als leider meegemaakt. Ik denk dat het leggen van verbindingen belangrijk is en ik verwacht dat ze de verschillende geluiden in Wageningen bij elkaar houdt. Ze heeft een goed gevoel voor de academische wereld.'

Oud-voorzitter van de WUR-Council Cees van Dijk is 'blij verast' met de keuze voor Fresco. Van Dijk was lid van de vertrouwens-

commissie en spreekt op persoonlijke titel. Hij roemt Fresco's wetenschappelijke en bestuurlijke ervaring. 'Dat is belangrijk voor zowel de universiteit als DLO. Zij krijgt te maken met een DLO-organisatie die steeds minder opdrachten vanuit de ministeries krijgt en steeds meer geld uit de markt moet halen. Dat vergt strategische keuzes. Ik ben erg benieuwd hoe ze dat gaat aanpakken. Het nieuwe

strategisch plan wordt haar eerste grote testcase.'

De Studentenraad hoopt bij monde van voorzitter Anneloes Reinders vooral dat Fresco de hoge kwaliteit van het onderwijs aan de universiteit overleefd houdt. 'We zien haar als iemand die de kleinschaligheid en hoge kwaliteit van onderwijs waardeert en die niet bang is haar vernieuwende visie te delen.'

## VROUW

Grote tevredenheid is er bij iedereen over het feit dat voor het eerst een vrouw de hoogste baas is bij Wageningen UR. 'Dat ze vrouw is, is natuurlijk geweldig', reageert Ellis Hoffland, persoonlijk hoogleerbaar bodemvruchtbaarheid en mede-initiatiefnemer van het Actieplan Gender. 'Zonder meer een goed signaal, al ga ik ervan uit dat ze om haar kwaliteiten is benoemd.'

'Het is goed dat we nu een vrouw in de RvB hebben', vindt ook Nico Lenis. 'En zeker iemand met haar kwaliteiten.' Fré Pepping weet zeker dat Fresco het heel anders zal doen dan haar voorganger. 'Zij heeft een heel andere stijl. Eén ding hebben ze wel gemeen: het snel reageren op mail. Ik heb haar vanochtend om 08.12 uur gefeliciteerd en drie minuten later had ik al antwoord.' **✪ RK**

Zie ook het interview met Fresco op pag. 12

## NIETS NIEUWS ONDER DE ZON?

- **Landelijke pers verwacht geen nieuwe koers van Wageningen UR met de benoeming van Louise Fresco.**

Net als Aalt Dijkhuizen heeft Louise Fresco een groot geloof in de moderne, hoogproductieve en geïndustrialiseerde landbouw. Bovendien heeft zij, net als Dijkhuizen, warme banden met het agro-industrieel complex. Dat stelt

*Volkskrant*-journalist Mac van Dinter naar aanleiding van de benoeming van Fresco als bestuursvoorzitter van Wageningen UR. Het frame van Fresco is begonnen, nog voor ze haar mond heeft opengedaan als bestuursvoorzitter. Vanuit het oogpunt van Van Dinter kiest 'Landbouw Universiteit Wageningen' (sic) voor continuïteit.

Ook Van Dinter's collega Kees de Vré van *Trouw* schildert Fresco af als pleitbezorger van meer intensivering en grootschaligheid.

Fresco is genuanceerder dan Dijkhuizen, maar gaat uiteindelijk toch voor de industriële landbouw, vindt De Vré. Beide journalisten zoeken hun positie in de vermeende tegenstelling tussen de mondiale stedelijke elite en het industriële Wageningen. Het lastige daarbij is dat Fresco, in de ogen van De Vré, een grote culturele eruditie laat zien, als zij in haar boeken en publicaties over voeding schildert en als uitgangspunt neemt. Toch is zij volgens hem, net als Dijkhui-

zen, een 'waar kind van moeder Wageningen', waarbij Wageningen staat voor 'veel technologie' en 'nog meer intensivering en grootschaligheid'.

Maar niet iedereen heeft al vastomlijnde verwachtingen over hoe Fresco zich gaat opstellen als Wageningse bestuursvoorzitter. Misschien moeten we haar 'de kans geven te laten zien wat ze gaat doen en pas dan oordelen', schrijft Dick Veerman op *Foodlog*. **✪ AS**

# ‘Dit voelt als thuiskomen’

Louise Fresco wordt de nieuwe bestuursvoorzitter van Wageningen UR. Ze volgt per 1 juli Aalt Dijkhuizen op voor een periode van vier jaar. ‘Dit is mijn alma mater, dit voelt als thuiskomen.’

tekst: Albert Sikkema / foto: Bart de Gouw

**Z**e was de grote favoriet bij de Wageningse bookmakers. ‘Heeft iemand Louise Fresco al gebeld?’, schreef Resource eind oktober, nadat meerdere personeelsleden haar hadden aanbevolen in de rubriek ‘De nieuwe Aalt’ op de website van Resource. Veel personeelsleden van Wageningen UR wilden een vrouw, een verbinder, een *people manager* met internationaal aanzien. En velen dachten daarbij aan Fresco.

Die ziet intussen erg uit naar de nieuwe functie in Wageningen. De afgelopen jaren kwam ze vooral in het nieuws met spraakmakende producties over voeding en duurzame voedselvoorziening, waaronder het boek *Hamburgers in het Paradijs* en de zesdelige tv-documentaire *Fresco's Paradijs*. Fresco: ‘Dat waren grote werkstukken, waar ik in alle vrijheid aan kon werken, maar die zijn nu min of meer afgerond. Bovendien was ik in Amsterdam toch een soort eenmancircus, met weinig aanspraak van vakgenoten. Ik geef een deel van mijn vrijheid op, maar ik ben nu toe aan een nieuwe stap, waarbij ik met een grote groep mensen wil werken aan de Wageningse thema's op het raakvlak van onderwijs, onderzoek en innovatie.’

## CURRICULUM VITAE

1952 Geboren in Meppel, opgegroeid in Brussel

1970 Studie Agrarische sociologie van de niet-westerse gebieden en tropische plantenteelt, Wageningen

1986 Promoveert cum laude op het gebied van tropische plantenteelt in Wageningen

1990-1997 Hoogleraar Plantaardige productiesystemen in Wageningen

1997-2006 Onderzoeksdirecteur bij de FAO, daarna Assistent Director-General bij FAO

2006-2014 Universiteitshoogleraar duurzame ontwikkeling, Universiteit van Amsterdam

Overig: lid van de Raad van Commissarissen van Rabobank, voorzitter Corporate Responsibility Committee van Unilever, lid van de SER, lid van de KNAW.

Ze heeft negen boeken uitgebracht, waaronder:

- *Hamburgers in het paradijs. Voedsel in tijden van schaarste en overvloed*
- *De ondraaglijke lichtheid van de vleermuis*
- *Nieuwe spijswetten. Over voedsel en verantwoordelijkheid*

En drie romans: *De utopisten*, *De tuin van de sultan van Rome* en *De kosmopolieten*

Afgelopen jaar rondde ze een zesdelige tv-documentaire af, *Fresco's Paradijs*.

## COMFORTABEL

Fresco is gevraagd voor de functie. ‘Ik heb niet gesolliciteerd. Mijn naam werd genoemd en mensen gaven aan dat ze mij hadden voorgedragen. Ik ben daarna benaderd voor deze baan. En als het Wageningen niet was geweest, had ik het niet gedaan. De universiteit is inhoudelijk coherent, ik overzie een groot deel van de vakgebieden. Dat heb ik niet bij algemene universiteiten. Wageningen zit in het hart waarmee ik me al jaren bezig houdt. Dat maakt dat ik me comfortabel voel bij deze nieuwe functie. Dit voelt echt als thuiskomen.’

Officieel begint ze op 1 juli, omdat ze nog een aantal lopende verplichtingen heeft in Amsterdam, zoals het verzorgen van onderwijs. Maar feitelijk is ze per 1 maart al regelmatig beschikbaar voor haar bestuurlijke werk in Wageningen.

Haar belangrijkste bestuurlijke ervaring deed Fresco op als directeur bij de FAO in Rome, waar ze van 1997 tot 2006 werkte. Daar leerde ze ook welk type bestuurder ze wil zijn. 'Ik ben geen bestuurder die louter procesmatig bezig wil zijn, ik wil inhoudelijke resultaten boeken. In Rome heb ik veel geleerd over diplomatie. Ik vond het overleg met de lidstaten fantastisch, om met die landen de aanzet te geven tot bij voorbeeld een betere veehouderij of voeding. Het managen van mensen doe ik ook graag. Waar ik slecht tegen kon, was de autoritaire bestuurscultuur bij de FAO en het niet-inhoudelijk motiveren van bestuurlijke keuzes. Ik wil graag met een team werken en inhoudelijke afwegingen maken.'

#### DUURZAME VOEDSELKETEN

De komst van Fresco valt samen met het aflopen van het huidige strategisch plan voor Wageningen UR. In de nieuwe strategievisie wil Fresco enkele prangende maatschappelijke vraagstukken agenderen. 'Ik vind dat Wageningen duidelijkheid moet geven over de intensivering van de landbouw. Schaalvergroting is geen doel op zich en niet hetzelfde als intensivering. Het gaat om de optimale schaal aangepast aan de omstandigheden. We moeten kijken naar de beste manier van intensiveren, met het oog op een efficiënt en duurzaam gebruik van hulpbronnen. Daar zitten belangrijke wetenschappelijke vragen achter. Ook moeten we helder krijgen onder welke voorwaarden we een duurzame voedselketen kunnen ontwikkelen, inclusief duurzaam en gezond gedrag van de consument. Verder blijft de productie van voldoende eiwitten voor de groeiende wereldbevolking een groot agendapunt en vraagt de *biobased economy* om nieuwe kennis van Wageningen. Het mooie van Wageningen UR is dat we daar zowel fundamenteel als toegepast mee bezig zijn.'

#### STUDENTEN

Dat roept de vraag op hoe Fresco de samenwerking tussen universiteit en DLO ziet. 'Mijn insteek is: de samenwerking tussen universiteit en DLO binnen Wageningen UR blijft een briljant idee. Daarbij moet je DLO niet over één kam scheren, want er zijn grote verschillen tussen de



instituten. De een doet veel wettelijke taken, de ander werkt vooral marktgericht. Ik vraag me af of we meer voordelen uit de samenwerking kunnen halen. Kunnen we DLO meer inzetten als stageplek voor de studenten? Kan

### 'Ik vind dat Wageningen duidelijkheid moet geven over de intensivering van de landbouw'

DLO meer betrokken zijn bij college en de universiteit? Ik heb hier nog geen oordeel over, maar ik ga deze vragen wel stellen.'

Tot slot is ze heel blij met de voortdurende groei van het aantal studenten in Wageningen. 'Ik heb mezelf mijn hele leven moeten rechtvaardigen: wat doet zo'n leuk meisje in zo'n saai vakgebied in Wageningen? Gelukkig denken de jongens en meisjes van nu daar heel anders over.' **B**